

- Gastos generales: \$739.775.683, con énfasis en honorarios (\$567.275.311), especialmente asociados a la contratación de profesionales médicos.
- Gastos de administración: \$126.412.806, donde el 100% corresponde a costos de personal y sus prestaciones sociales.

4. Obligaciones y Pasivos

La empresa mantiene obligaciones de corto plazo por \$50.711.871, principalmente con proveedores y retenciones. A nivel de largo plazo, las obligaciones financieras ascienden a \$207.767.903, compuestas en su mayoría por deudas con personas naturales y jurídicas, entre ellas una cuenta pendiente por las mejoras realizadas a la sede.

5. Patrimonio y Resultados

A pesar de haber iniciado operaciones en 2023 con resultados negativos, en 2024 se evidencia una recuperación y fortalecimiento patrimonial:

- Utilidad acumulada 2024: \$22.889.461
- Pérdida acumulada del primer año: \$21.141.013
- Resultado del ejercicio actual: \$1.748.448 positivo

Esto evidencia un punto de inflexión favorable en la estabilidad financiera de la empresa.

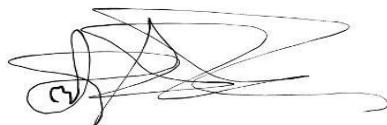
6. Perspectivas 2025

Para el próximo ejercicio se proyecta:

- La consolidación de nuevos contratos en el sector salud.
- Reducción progresiva del endeudamiento financiero.
- Fortalecimiento de la cartera mediante políticas de cobranza más ágiles.
- Inversión en transformación digital y mejoras tecnológicas.

Agradezco el compromiso del equipo humano y la confianza depositada por nuestros clientes. Este año ha sido clave en la consolidación de nuestra empresa, y confiamos en seguir creciendo con responsabilidad y visión estratégica.

Atentamente,



Hugo Rolando Clavijo Rozo
Gerente General
Integral Servicios Laborales IPS S.A.S.
NIT: 901.708.292-2